

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### AL 31 DE DICIEMBRE

9

#### A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

##### Introducción

Los estados financieros de los entes públicos proveen de información financiera a los usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.

El objetivo de este documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que se consideraron en la elaboración de los mismos para su mayor comprensión

##### 1. Panorama Económico y Financiero

En los estados financieros se describen las principales condiciones económicas-financieras bajo las cuales el CRETAM estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración.

##### 2. Autorización e Historia

El Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa se creó el 10 de agosto de 2011 Periódico Oficial del Estado Tamaulipas Tomo CXXXVI, Registro Postal publicación periódica PP28-0009 Autorizado por Sepomex número 95. Reformado Tomo CXXXVI autorizado número 124 de fecha 18 de octubre de 2011, Tomo CXXXVII autorizado número 89 de fecha 25 de julio de 2012, Tomo CXXXIX autorizado número 63 de fecha 27 de mayo de 2014

##### 3. Organización y Objeto Social

El Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa tiene por objeto impartir educación superior en todos los niveles y modalidades para la formación de docentes de educación básica y normal bajo criterios de excelencia académica, innovación, pertinencia y relevancia social; en el ejercicio fiscal 2024, las contribuciones a las que se encuentra obligado a pagar son las retenciones por salarios, asimilados y servicios profesionales que hubiere en ese periodo.

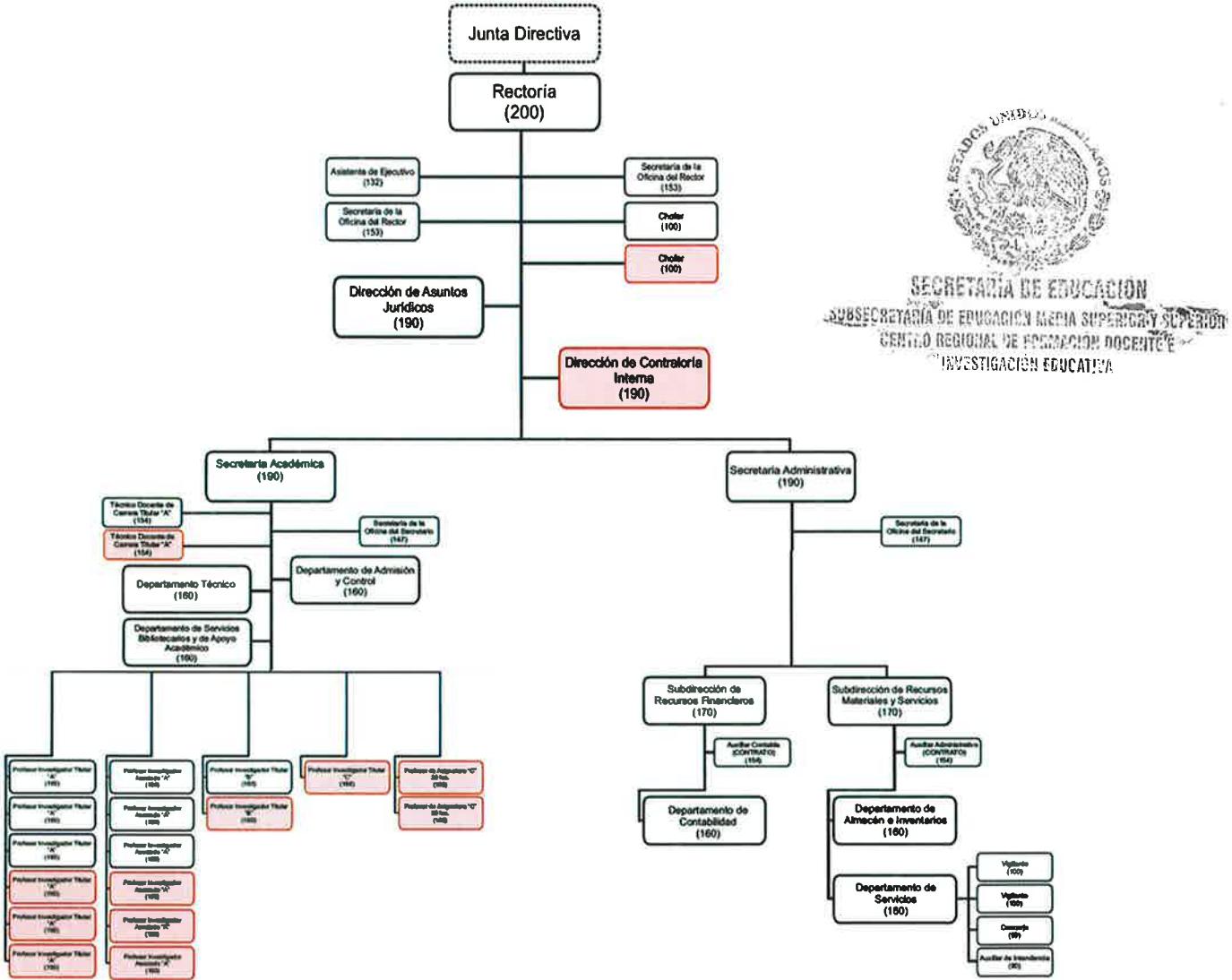
No cuenta con fideicomisos de ninguna índole.

El régimen jurídico es el de un organismo público descentralizado.



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN  
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR  
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

Su estructura orgánica básica está compuesta por una Junta Directiva, Rectoría, Secretaría Académica, Secretaría Administrativa y Dirección de asuntos Jurídicos.



El ejercicio fiscal de la información financiera corresponde a 2024.

La institución es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tamaulipas, creado por decreto.

Sus obligaciones fiscales son como Persona Moral con fines no lucrativos y prácticamente funge como retenedor.

## CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros fueron preparados en base a la normatividad emitida por el CONAC, Consejo Nacional de Armonización Contable y apegados a la ley General de Contabilidad Gubernamental.

Sus activos no circulantes en una base a valor histórico, hasta que se emitan las reglas para la valoración de este tipo de activos.

Se tomaron en cuenta los Postulados Básicos y el registro y reconocimiento de sus gastos e ingresos en base al devengado.

Sus operaciones están cuantificadas en términos monetarios y se registran aplicando la normatividad establecida como el costo histórico que corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria.

### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Sin Movimientos.

### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Sin Movimientos.

### 7. Reporte Analítico del Activo



	<b>Concepto</b>	Saldo inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
<b>ACTIVO</b>						
	<b>Activo Circulante</b>	7,526,476	45,945,706	42,915,713	10,556,469	3,029,993
	Efectivo y Equivalentes	1,377,797	32,825,195	28,309,564	5,893,428	4,515,631
	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	6,107,340	28,581,977	30,358,787	4,330,530	-1,776,810
	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	41,339	0		41,339	0
	Inventarios					
	Almacenes					
	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes					
	Otros Activos Circulantes					
	<b>Activo No Circulante</b>	8,215,010	147,947	702488	7,660,469	-554,541

	Inversiones Financieras a Largo Plazo				0	0
	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				0	0
	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	835,401	0		835,401	0
	Bienes Muebles	16,175,828	124,217	0	16,300,045	124,217
	Activos Intangibles	185,209	23,730		208,939	23,730
	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-9,131,480	0	702,488	-9,833,969	-702,488
	Activos Diferidos	150,053	0		150,053	0
	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes					
	Otros Activos no Circulantes					

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Sin Movimientos.

9. Reporte de la Recaudación

1.- Subsidio Estatal	\$ 14,694,699
2.- Ing. Por Venta De Bienes Y Servicios	\$3,359,230
3.- Subsidio Federal	\$6,000,017
Total	\$24,053,946

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

No Aplica.

11. Calificaciones otorgadas

No Aplica

12. Proceso de Mejora

Constante capacitación en cuanto al proceso de armonización contable se cuenta con un sistema de contabilidad que está en constante actualización para lograr los objetivos contenidos en la ley de Contabilidad Gubernamental para la correcta emisión de la información financiera transparencia y rendición de cuentas

13. Información por Segmentos

No Aplica

14. Eventos Posteriores al Cierre

No Aplica

15. Partes Relacionadas

No Aplica



## CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

DRA. AMELIA CASTILLO MORÁN.

RECTORA

DRA. YESENIA GUADALUPE IBARRA CUEVAS.

SECRETARIA ADMINISTRATIVA

C.P. TOMÁS DE JESÚS MAYORGA GARCÍA.  
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS



### B) NOTAS DE DESGLOSE

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
SECRETARIA DE EDUCACIÓN  
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR  
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E  
INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

#### I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

**Ingresos de gestión.** – Se enumeran los principales conceptos de ingresos que integran el saldo de Ingresos del estado de Actividades

<b>Derechos</b>	
Derechos por prestación de servicio	-

<b>Ingresos por venta de Bienes y Servicios</b>	
Ingresos por venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	\$ 7,563,730

#### Transf. Asignación, Subsidios y Otras Ayudas

Subsidio Federal	\$ 6,000,017
Subsidio Estatal	\$ 14,772,455
Suma	\$ 28,336,202

#### OTROS INGRESOS

Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 20,362
------------------------------------	-----------

**Gastos y Otras Pérdidas.** - Se detallan los principales saldos que componen la cuenta del gasto del Estado de Actividades

Servicios Personales	\$ 16,369,652
Materiales y Suministros	\$ 1,293,362
Servicios Generales	\$ 5,331,080
Ayudas Sociales	\$32,381
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$355,880
Total	\$ 23,382,354

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

### ACTIVO

Efectivo y Equivalentes \$ 5,893,428

### EFFECTIVO

El saldo final al cierre del trimestre es de \$ 0



### EQUIVALENTES

Bancos			
Banco	Cuenta	Descripción	Saldo final
Banorte	1118412031	Ipsset	\$0
Banorte	1138048719	Transferencias	\$147,000
Banorte	1164018243	Ingresos Propios	\$44,540
Banorte	1214265483	Subsidio Estatal Ingresos Propios 2023	\$3,532,568
Banorte	1255535013	Subsidio Estatal	\$1,527,604
Banorte	1254989084	Subsidio Estatal	\$4
Banorte	1255024674	Subsidio Estatal	\$2,129
Banorte	1255025792	Subsidio Estatal	\$39,781
Banorte	1255022906	Subsidio Estatal	\$10,086
Banorte	1255028403	Subsidio Estatal	\$32,497
Banorte	1263034995	Cotacyt	\$16,335
Banorte	1270627407	Subsidio Federal	\$540,884
<b>TOTAL</b>			<b>\$5,893,428</b>

### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Tratándose de los deudores se están realizando la gestión para realizar la recuperación se desglosan a continuación

CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

Cuenta	Fecha Inicial del Crédito	Nombre del Deudor	Concepto	Importe	Forma de Recuperación	Fecha de Vencimiento
1122-73	2024	CURSO Secretaria de Finanzas del Gobierno del Estado de Tamaulipas	Ing por Vta de Bienes y Servicios	4,204,500	Cobro	31/01/2025
1122-91	2024		Transferencias y Asignaciones	77,756	Cobro	31/01/2025
1123-001-0039	2017	Apodaca Misión S.A. De C.V.	Hospedaje	\$1,047	Reintegro	INDEFINIDO
1123-001-0040	2018	José Alberto Alfaro Rodríguez	Viáticos	\$15	Reintegro	INDEFINIDO
1123-001-0043	2022	Ipset	Seguridad Social	13,490	Acreditamiento	INDEFINIDO
1123-001-0051	2019	Jonathan Jáuregui Vega	Viáticos	\$36	Comprobación Del Gasto O Reintegro	INDEFINIDO
1123-001-0045	2022	Herminio Olmeda Trejo	Gastos de Representación	\$3,100	Comprobación Del Gasto O Reintegro	INDEFINIDO
1123-001-0048	2024	Edgar Omar Campos Albarrán	viáticos	\$4,478	Comprobación Del Gasto O Reintegro	31/01/2025
1123-001-0057	2023	Adelfo Hernández Martínez	Viáticos	-4	Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0016	2018	Daniel Soto Guerrero	Honorario Asimilables a Salarios	\$184	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0020	2018	José Alberto Alfaro Rodríguez	Honorario Asimilables a Salarios	\$15,000	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0025	2018	Patricia De La Merced Santillán Jaramillo	Honorario Asimilables a Salarios	\$300	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0027	2018	Luis Iván Sánchez Rodríguez	Honorario Asimilables a Salarios	\$1,976	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0038	2019	José Emanuel Casas Torres	Honorario Asimilables a Salarios	\$1,531	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0039	2020	Jesús Guadalupe Castillo Vargas	Honorario Asimilables a Salarios	\$1,905	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0048	2020	José Luis Mendoza Valladares	Honorario Asimilables a Salarios	\$4,210	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-003-0001	2022	Subsidio Para El Empleo	Subsidio	\$893	Acreditamiento	INDEFINIDO
1129-002-0001	2018	Pago De Lo Indebido	Auditoria 2012	\$112	Reintegro	INDEFINIDO
<b>Total:</b>				<b>\$ 4,330,530</b>		

Derechos a recibir Bienes y Servicios



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

SUBSEDE REGIONAL DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR  
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

Cuenta	Fecha del Pago	Nombre del Deudor	Concepto	Importe	Forma de Recuperación	Fecha de Vencimiento
1131-1-0003	2013	José Ángel Amaro Bautista	Boletos De Avión	\$40,709	Servicio a Utilizar	Indefinido
1131-1-0005	2017	Viajes Paradise	Vuelo De Avión	\$ 630	Servicio a Utilizar	Indefinido
		Total:		41,339		

## INVENTARIOS

No Aplica.

## ALMACENES

En este trimestre no hay movimientos que afecte esta cuenta.

## INVERSIONES FINANCIERAS

No Aplica.

## BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

BIENES INMUEBLES	\$835,401
OTROS BIENES INMUEBLES	-
BIENES MUEBLES	\$16,300,045
OTROS BIENES MUEBLES	-
ACTIVOS INTANGIBLES	\$208,939
ACTIVOS DIFERIDOS	\$150,053
DEPRECIACION DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	\$9,833,969
TOTAL	\$7,660,469

## DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO

Se Utilizo el método de línea recta para determinar la depreciación

## CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

### OTROS ACTIVOS

Sin Movimientos

### Pasivo

- Relación de Cuentas por pagar, por fecha de vencimiento (a corto y a largo plazo).

Fecha	Nombre o Razón Social del Proveedor o Prestador de Servicios	Concepto	Importe	Antigüedad
31/12/2024	Servicios Personales	Ipsset	\$34,240	Mayor a 18 días
31/12/2024	Servicio De Administración Tributaria	Impuestos Federales	\$749,775	Mayor a 18 días
31/12/2024	Proveedores Por Pagar A Corto Plazo	Proveedores	\$45,260	Mayor a 15 días
31/12/2024	Servicios Personales	Honorarios Asimilables a Salarios	\$172,678	Mayor a 15 días
31/12/2024	Ayudas Sociales a Personas	COTACYT	\$12,743	Mayor a 15 días
<b>Total:</b>				<b>\$1,014,696</b>

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA

EN CUANTO A ESTE RUBRO EL PATRIMONIO **SI** TUVO AFECTACIÓN DURANTE ESTE TRIMESTRE POR CONCEPTO DE CANCELACION DE SALDO DEUDOR

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

- El análisis de los saldos inicial y final, del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes:

	2024	2023
Efectivo	\$0	0
Bancos/Tesorería	\$5,893,428	\$1,377,797
Bancos/Dependencias y Otros	0	0
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0



SECRETARIA DE EDUCACIÓN

SUBSECRETARIA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR  
CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

INVESTIGACION EDUCATIVA

Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$5,893,428</b>	<b>\$1,377,797</b>



SECRETARIA DE EDUCACIÓN  
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR  
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

## 2. Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles

Durante el trimestre se compró una ACCES POINT ARUBADE BANDA DUAL, bajo resguardo del departamento técnico. Se adquirió un mini Split de 3 toneladas bajo resguardo de la Secretaría Administrativa

3.- Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

	2024	2023
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>4,974,209</b>	<b>4,139,668</b>
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	0	0
Depreciación	355,880	0
Amortización	0	0
Incrementos otros ingresos	(930,931)	(5,067,264)
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Otros Orígenes de Operación	3,371,686	(926,202)
Otros ingresos	0	0
Cuentas por pagar	264,420	1,417,459
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>4,663,578</b>	<b>(436,339)</b>

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Correspondiente del 1 de Enero al 31 DE Diciembre del 2024

(Cifras en pesos)

1.- Ingresos Presupuestarios

\$ 28,336,202

## CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

2.- Más ingresos contables no presupuestarios		Suma \$ 20,362
2.1	Ingresos Financieros	\$ 19,293
2.2	Incremento por variación de inventarios.	
2.3	Disminución del exceso de estimaciones por pérdidas o deterioro u obsolescencia	
2.4	Disminución del exceso de provisiones	
2.5	Otros Ingresos y beneficios varios	\$1,069
2.6	Otros ingresos contables no presupuestarios	

3.- Menos ingresos presupuestarios no contables.		Suma (3.1 al 3.3)
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3	Otros ingresos presupuestarios no contables	

4.- Total de Ingresos Contables	Resultado \$28,356,564
---------------------------------	------------------------



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN  
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR  
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E  
INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

## CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2024

(Cifras en pesos)

1.- Total de Egresos Presupuestarios		\$ 23,174,422
2.- Menos egresos presupuestarios no contables		\$ 147,947
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización.	0
2.2	Materiales y Suministros	0
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 86,377
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ 0
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	0

2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$37,840
2.9	Activos Biológicos	0
2.10	Bienes Inmuebles	0
2.11	Activos Intangibles	\$23,730
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15	Compra de Títulos y Valores	0
2.16	Concesión de Préstamos	0
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>Suma \$ 355,880</b>
3.1	Estimaciones, Depreciaciones y Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$355,880
3.2	Provisiones	0
3.3	Disminución de Inventarios	0
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
3.6	Otros Gastos	0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
<b>4. Total de Gastos Contables</b>		<b>Resultado \$ 23,382,354</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

DRA. AMELIA CASTILLO MORÁN.

RECTORA

DRA. YESENIA GUADALUPE IBARRA CUEVAS

SECRETARIA ADMINISTRATIVA



C.P. TOMÁS DE JESÚS MAYORGA GARCÍA

Contable /12

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR  
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE  
INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

**CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA**  
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

**b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

**CONTABLES**

CONCEPTO	2024
<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	
VALORES	No Aplica
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	No Aplica
AVALES Y GARANTÍAS	No Aplica
JUICIOS	No Aplica
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE	No Aplica
BIENES EN CONCESSIONADOS O EN COMODATO	No Aplica



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
SECRETARIA DE EDUCACIÓN  
SUBSECRETARIA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR  
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E  
INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

**PRESUPUESTALES**

LEY DE INGRESOS		
811	Ley De Ingresos Estimada	\$15,719,485
812	Ley De Ingresos Por Ejecutar	\$1,058,610
813	Modificaciones A La Ley De Ingresos Estimada	\$13,675,328
814	Ley De Ingresos Devengada	\$28,336,202
815	Ley De Ingresos Recaudada	\$24,053,946

**PRESUPUESTO DE EGRESOS**

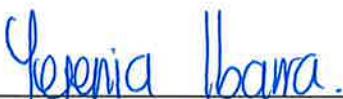
821	Presupuesto De Egresos Aprobado	\$15,719,485
822	Presupuesto De Egresos Por Ejercer	\$4,202,332
823	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado	\$13,675,328
824	Presupuesto De Egresos Comprometido	\$25,192,481
825	Presupuesto De Egresos Devengado	\$23,174,422
826	Presupuesto De Egresos Ejercido	\$22,910,001
827	Presupuesto De Egresos Pagado	\$22,910,001

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



DRA. AMELIA CASTILLO MORÁN.

RECTORA



DRA. YESENIA GUADALUPE IBARRA CUEVAS

SECRETARIA ADMINISTRATIVA

C.P. TOMÁS DE JESÚS MAYORGA GARCÍA  
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

