

CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 30 DE SEPTIEMBRE

9

A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los estados financieros de los entes públicos proveen de información financiera a los usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.

El objetivo de este documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que se consideraron en la elaboración de los mismos para su mayor comprensión

1. Panorama Económico y Financiero

En los estados financieros se describen las principales condiciones económicas-financieras bajo las cuales el CRETAM estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración.

2. Autorización e Historia

El Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa se creó el 10 de agosto de 2011 Periódico Oficial del Estado Tamaulipas Tomo CXXXVI, Registro Postal publicación periódica PP28-0009 Autorizado por Sepomex número 95. Reformado Tomo CXXXVI autorizado número 124 de fecha 18 de octubre de 2011, Tomo CXXXVII autorizado número 89 de fecha 25 de julio de 2012, Tomo CXXXIX autorizado número 63 de fecha 27 de mayo de 2014

3. Organización y Objeto Social

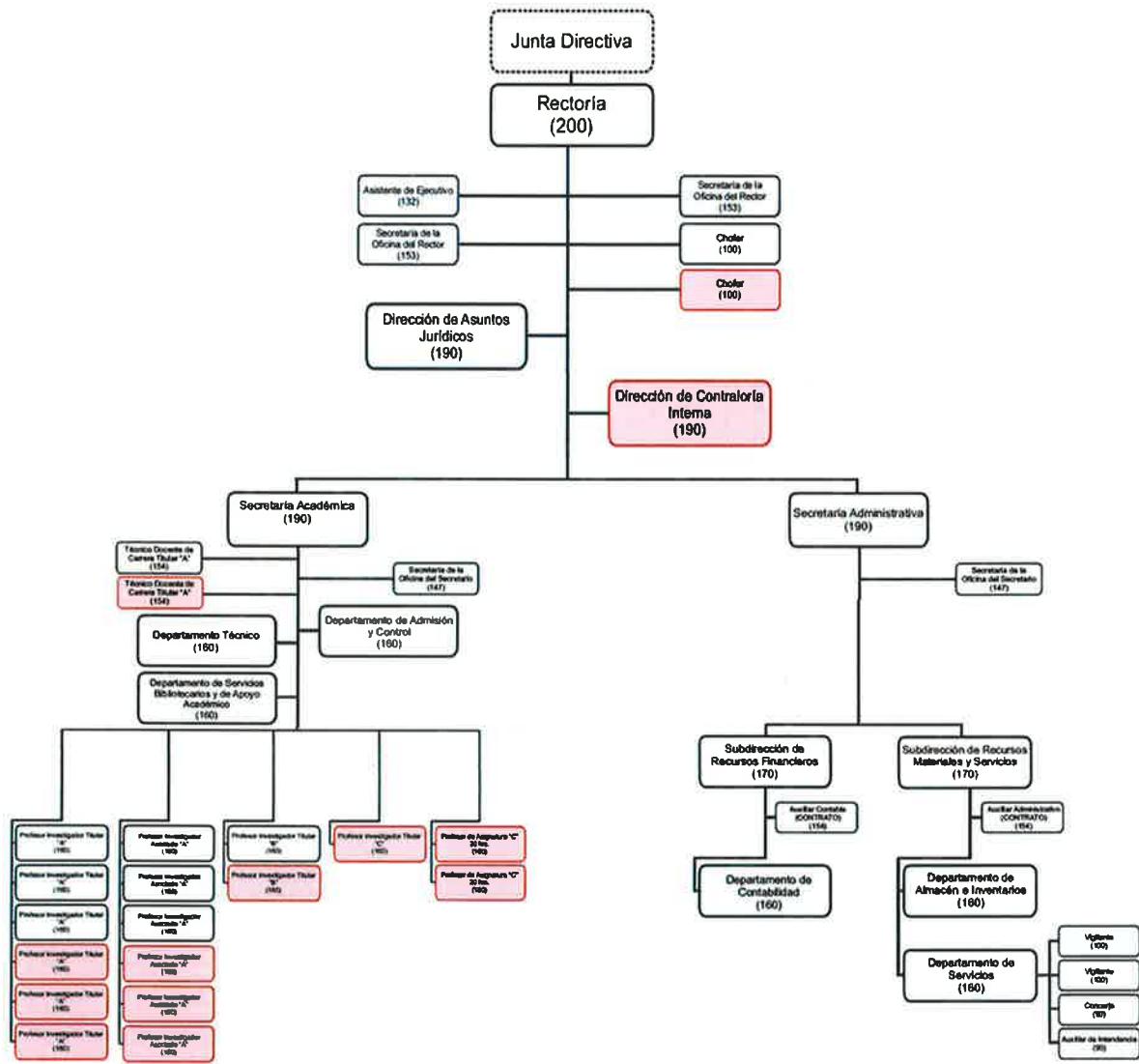
El Centro Regional de Formación Docente e Investigación Educativa tiene por objeto impartir educación superior en todos los niveles y modalidades para la formación de docentes de educación básica y normal bajo criterios de excelencia académica, innovación, pertinencia y relevancia social; en el ejercicio fiscal 2025, las contribuciones a las que se encuentra obligado a pagar son las retenciones por salarios, asimilados y servicios profesionales que hubiere en ese periodo.

No cuenta con fideicomisos de ninguna índole.

El régimen jurídico es el de un organismo público descentralizado.



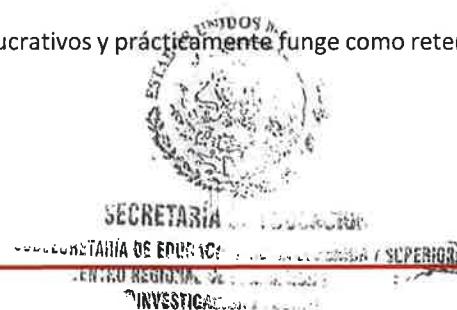
Su estructura orgánica básica está compuesta por una Junta Directiva, Rectoría, Secretaría Académica, Secretaría Administrativa y Dirección de asuntos Jurídicos.



El ejercicio fiscal de la información financiera corresponde a 2025.

La institución es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tamaulipas, creado por decreto.

Sus obligaciones fiscales son como Persona Moral con fines no lucrativos y prácticamente fungir como retenedor.



CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros fueron preparados en base a la normatividad emitida por el CONAC, Consejo Nacional de Armonización Contable y apegados a la ley General de Contabilidad Gubernamental.

Sus activos no circulantes en una base a valor histórico, hasta que se emitan las reglas para la valoración de este tipo de activos.

Se tomaron en cuenta los Postulados Básicos y el registro y reconocimiento de sus gastos e ingresos en base al devengado.

Sus operaciones están cuantificadas en términos monetarios y se registran aplicando la normatividad establecida como el costo histórico que corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Sin Movimientos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Sin Movimientos.

7. Reporte Analítico del Activo

Concepto	Saldo inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
ACTIVO					
Activo Circulante	10,265,297	29,597,601	31,396,624	8,466,274	-1,799,023
Efectivo y Equivalentes	5,893,428	16,937,802	15,846,968	6,984,262	1,090,834
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,330,530	12,659,799	15,549,656	1,440,673	-2,889,856
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	41,339	0		41,339	0
Inventarios					
Almacenes					
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes					
Otros Activos Circulantes					



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR / SUPERIOR
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

	Activo No Circulante	7,660,469	60,468	246,378	7,474,559	-185,910
	Inversiones Financieras a Largo Plazo				0	0
	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				0	0
	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	835,401	0		835,401	0
	Bienes Muebles	16,300,045	60,468	0	16,360,513	60,468
	Activos Intangibles	208,939	0		208,939	0
	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-9,833,969	0	246,378	-10,080,346	-246,378
	Activos Diferidos	150,053	0		150,053	0
	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes					
	Otros Activos no Circulantes					

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Sin Movimientos.

9. Reporte de la Recaudación

1.- Subsidio Estatal	\$ 12,382,131
2.- Ing. Por Venta De Bienes Y Servicios	\$159,932
3.- Subsidio Federal	\$0
Total	\$12,542,063

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda
No Aplica.

11. Calificaciones otorgadas

No Aplica

12. Proceso de Mejora

Constante capacitación en cuanto al proceso de armonización contable se cuenta con un sistema de contabilidad que está en constante actualización para lograr los objetivos contenidos en la ley de Contabilidad Gubernamental para la correcta emisión de la información financiera transparencia y rendición de cuentas

13. Información por Segmentos

No Aplica

14. Eventos Posteriores al Cierre

No Aplica



SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL
SUBSECRETARÍA DE ESTADÍSTICA Y ESTUDIO SUPERIOR
CENTRO REGIONAL DE ESTADÍSTICA Y ESTUDIO SUPERIOR
INVESTIGACIÓN

CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

15. Partes Relacionadas

No Aplica

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

DRA. CAROLINA ROJAS DÍAZ DE LEÓN.

SECRETARIA ACADÉMICA EN SUPLENCIA DE RECTORIA
(FUNDAMENTO ART. 13 PÁRRAFO PRIMERO Y TERCERO
DEL ESTATUTO ORGÁNICO).

DRA. YESENIA GUADALUPE IBARRA CUEVAS.

SECRETARIA ADMINISTRATIVA.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
SUBSECRETAZÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

C.P. TOMÁS DE JESÚS MAYORGA GARCÍA.
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS.

B) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de gestión. – Se enumeran los principales conceptos de ingresos que integran el saldo de Ingresos del estado de Actividades

Derechos	
Derechos por prestación de servicio	-

Ingresos por venta de Bienes y Servicios	
Ingresos por venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	\$ 159,932

Transf. Asignación, Subsidios y Otras Ayudas

Subsidio Federal	\$0
Subsidio Estatal	\$ 12,382,131

Suma	\$ 12,542,063
------	---------------

OTROS INGRESOS

Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 98,122

Gastos y Otras Pérdidas. - Se detallan los principales saldos que componen la cuenta del gasto del Estado de Actividades

Servicios Personales	\$ 10,397,721
Materiales y Suministros	\$ 855,873
Servicios Generales	\$ 2,362,698
Ayudas Sociales	\$35,563
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$246,378
Total	\$ 13,898,234

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes \$

EFECTIVO

El saldo final al cierre del trimestre es de \$ 5,967



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

SUBSECRETAERÍA DE INVESTIGACIÓN SUPERIOR Y SUPERIOR
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E
INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

EQUIVALENTES

Bancos			
Banco	Cuenta	Descripción	Saldo final
Banorte	1118412031	Ipsset	\$3
Banorte	1138048719	Transferencias	\$74,024
Banorte	1164018243	Ingresos Propios	\$44,540
Banorte	1214265483	Subsidio Estatal Ingresos Propios	\$3,619,548
Banorte	1255535013	Subsidio Estatal	\$2,528,512
Banorte	1263034995	Cotacyt	\$7,887
Banorte	1301091005	Subsidio Estatal	\$32,859
Banorte	1311972831	Subsidio Estatal	2,670
Banorte	1301092392	Subsidio Estatal	\$424,434
Banorte	1301096514	Subsidio Estatal	\$243,818
TOTAL			\$6,978,295

CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Tratándose de los deudores se están realizando la gestión para realizar la recuperación se desglosan a continuación

Cuenta	Fecha Inicial del Crédito	Nombre del Deudor	Concepto	Importe	Forma de Recuperación	Fecha de Vencimiento
1122-73	2024	CURSO	Ing por Vta de Bienes y Servicios	1,392,000	Cobro	31/07/2025
1123-001-0039	2017	Apodaca Misión S.A. De C.V.	Hospedaje	\$1,047	Reintegro	INDEFINIDO
1123-001-0040	2018	José Alberto Alfaro Rodríguez	Viáticos	\$15	Reintegro	INDEFINIDO
1123-001-0043	2022	Ipsset	Seguridad Social	13,490	Acreditamiento	INDEFINIDO
1123-001-0051	2019	Jonathan Jáuregui Vega	Viáticos	\$36	Comprobación Del Gasto O Reintegro	INDEFINIDO
1123-001-0045	2022	Herminio Olmeda Trejo	Gastos de Representación	\$3,100	Comprobación Del Gasto O Reintegro	INDEFINIDO
1123-001-0048	2024	Edgar Omar Campos Albarrán	viáticos	\$4,478	Comprobación Del Gasto O Reintegro	31/10/2025
1123-001-0057	2025	Adelfo Hernández Martínez	Viáticos	\$-4	Comprobación Del Gasto O Reintegro	31/10/2025
1123-001-0058	2025	Carolina Rojas Díaz de León	Viáticos	400	Comprobación Del Gasto O Reintegro	31/10/2025
1123-002-0016	2018	Daniel Soto Guerrero	Honorario Asimilables a Salarios	\$184	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0020	2018	José Alberto Alfaro Rodríguez	Honorario Asimilables a Salarios	\$15,000	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0025	2018	Patricia De La Merced Santillán Jaramillo	Honorario Asimilables a Salarios	\$300	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0027	2018	Luis Iván Sánchez Rodríguez	Honorario Asimilables a Salarios	\$1,976	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0038	2019	José Emanuel Casas Torres	Honorario Asimilables a Salarios	\$1,531	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0039	2020	Jesús Guadalupe Castillo Vargas	Honorario Asimilables a Salarios	\$1,905	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-002-0048	2020	José Luis Mendoza Valladares	Honorario Asimilables a Salarios	\$4,210	Acreditamiento o Reintegro	INDEFINIDO
1123-003-0001	2022	Subsidio Para El Empleo	Subsidio	\$893	Acreditamiento	INDEFINIDO
1129-002-0001	2018	Pago De Lo Indebido	Auditoria 2012	\$112	Reintegro	INDEFINIDO

SECRETARIA DE EDUCACIÓN



SUBSECRETARÍA DE ENSEÑANZA SUPERIOR Y SUPERIOR

CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE E

INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

Total:

\$ 1,440,673

Caro

Derechos a recibir Bienes y Servicios

Cuenta	Fecha del Pago	Nombre del Deudor	Concepto	Importe	Forma de Recuperación	Fecha de Vencimiento
1131-1-0003	2013	José Ángel Amaro Bautista	Boletos De Avión	\$40,709	Servicio a Utilizar	Indefinido
1131-1-0005	2017	Viajes Paradise	Vuelo De Avión	\$ 630	Servicio a Utilizar	Indefinido
			Total:	41,339		

INVENTARIOS

No Aplica.

ALMACENES

En este trimestre no hay movimientos que afecte esta cuenta.

INVERSIONES FINANCIERAS

No Aplica.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

BIENES INMUEBLES	\$835,401
OTROS BIENES INMUEBLES	-
BIENES MUEBLES	\$16,360,513
OTROS BIENES MUEBLES	-
ACTIVOS INTANGIBLES	\$208,939
ACTIVOS DIFERIDOS	\$150,053
DEPRECIACION DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	\$10,080,346
TOTAL	\$7,474,559



DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO

Se Utilizo el método de línea recta para determinar la depreciación

CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA OTROS ACTIVOS

Sin Movimientos

Pasivo

- Relación de Cuentas por pagar, por fecha de vencimiento (a corto y a largo plazo).

Fecha	Nombre o Razón Social del Proveedor o Prestador de Servicios	Concepto	Importe	Antigüedad
30/09/2025	Servicios Personales	Ipsset	\$71,045	Mayor a 18 días
30/09/2025	Servicio De Administración Tributaria	Impuestos Federales	\$115,203	Mayor a 18 días
30/09/2025	Proveedores Por Pagar A Corto Plazo	Proveedores	\$21,423	Mayor a 15 días
30/09/2025	Servicios Personales	Honorarios Asimilables a Salarios	\$109,840	Mayor a 15 días
Total:				\$317,511

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA

EN CUANTO A ESTE RUBRO EL PATRIMONIO **SI** TUVO AFECTACIÓN DURANTE ESTE TRIMESTRE POR CONCEPTO DE REINTEGRO DE SALDOS

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

- El análisis de los saldos inicial y final, del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes:

	2025	2024
Efectivo	\$5,967	0
Bancos/Tesorería	\$6,978,295	\$5,893,428
Bancos/Dependencias y Otros	0	0
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
Total de Efectivo y Equivalentes	\$6,984,262	\$5,893,428



SECRETARIA DE EDUCACION,
SUBSECRETARIA DE EDUCACION SUPERIOR Y SUPERIOR
CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E
INVESTIGACION EDUCATIVA

2. Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles

NOMBRE DE LA CUENTA	FECHA	No. FACTURA	NOMBRE DEL PROVEEDOR	DESCRIPCIÓN DEL BIEN (ARTÍCULO, MARCA, MODELO, N° DE SERIE)	ÁREA Y RESPONSABLE	NÚM. DE UNIDADES	COSTO UNITARIO	IMPORT E
SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO CALEFACCION Y REFRIGERACION	22/07/2025	A53456E0-4653-4174-9D04-A3FOBC2922D9	NEREO HERNANDEZ CAMPOS	MINISPLIT FRIO MARCA AURUS DE 3 TONELADAS COLOR BLANCO MODELO ARU-36A2/OF SERIE CONDENSADOR 140202ATILW14253J000066	MATERIALES Y SERVICIOS LIC NOHELIA PONCE RUIZ	1	23000	23000
HERRAMIENTAS, MAQUINAS Y HERRAMIENTAS	22/07/2025	A726113F-F115-4A4C-8EFE-FCD4BCABBB24	ROBERTO SOLIS TORRES	BOMBA DE 5 CABALLOS FASES POR VOLTAJE	MATERIALES Y SERVICIOS LIC NOHELIA PONCE RUIZ	1	37468	37468
TOTAL							\$ 60,468	

3.- Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	(1,258,048)	4,974,209
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	0	0
Depreciación	246,378	355,880
Amortización	0	0
Incrementos otros ingresos	(98,122)	(930,931)
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Otras Ajustaciones de Operación	0	0
Otros Orígenes de Operacion	2,241,956	3,371,686
Otros ingresos	0	0
Cuentas por pagar	19,138	264,420
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	1,151,302	4,663,578

CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre del 2025

(Cifras en pesos)

1.- Ingresos Presupuestarios	\$ 12,542,063
-------------------------------------	----------------------

2.- Más ingresos contables no presupuestarios	Suma \$98,122
2.1 Ingresos Financieros	\$ 14,322
2.2 Incremento por variación de inventarios.	0
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdidas o deterioro u obsolescencia	0
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y beneficios varios	\$83,800
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0

3.- Menos ingresos presupuestarios no contables.	Suma (3.1 al 3.3)
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3 Otros ingresos presupuestarios no contables	

4.- Total de Ingresos Contables	Resultado \$ 12,640,186
--	--------------------------------



CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre del 2025
(Cifras en pesos)

1.- Total de Egresos Presupuestarios	\$ 13,712,324
2.- Menos egresos presupuestarios no contables	\$60,468
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización.	0
2.2 Materiales y Suministros	0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 0
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ 0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$60,468
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	\$0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	Suma \$ 246,378
3.1 Estimaciones, Depreciaciones y Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$246,378
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
3.6 Otros Gastos	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
4. Total de Gastos Contables	Resultado \$13,898,234



CENTRO REGIONAL DE FORMACION DOCENTE E INVESTIGACION EDUCATIVA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

DRA. CAROLINA ROJAS DÍAZ DE LEÓN.

SECRETARIA ACADÉMICA EN SUPLENCIA DE RECTORIA
(FUNDAMENTO ART. 13 PÁRRAFO PRIMERO Y TERCERO
DEL ESTATUTO ORGÁNICO).

DRA. YEENIA GUADALUPE IBARRA CUEVAS

SECRETARIA ADMINISTRATIVA



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

AGSUBSECRETARÍA DE ESTUDIOS SUPERIORES
CENTRO REGIONAL DE FORMACIÓN DOCENTE
INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

C.P. TOMÁS DE JESÚS MAYORGA GARCÍA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

CONTABLES

CONCEPTO	2025
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	
VALORES	No Aplica
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	No Aplica
AVALES Y GARANTÍAS	No Aplica
JUICIOS	No Aplica
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE	No Aplica
BIENES EN CONCESSIONADOS O EN COMODATO	No Aplica

PRESUPUESTALES

LEY DE INGRESOS		
811	Ley De Ingresos Estimada	\$15,864,205
812	Ley De Ingresos Por Ejecutar	\$5,014,511
813	Modificaciones A La Ley De Ingresos Estimada	\$1,692,369
814	Ley De Ingresos Devengada	\$12,542,063
815	Ley De Ingresos Recaudada	\$12,542,063

PRESUPUESTO DE EGRESOS		
821	Presupuesto De Egresos Aprobado	\$15,864,205
822	Presupuesto De Egresos Por Ejercer	\$2,309,965
823	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado	\$1,692,369
824	Presupuesto De Egresos Comprometido	\$15,246,609
825	Presupuesto De Egresos Devengado	\$13,712,324
826	Presupuesto De Egresos Ejercido	\$13,693,186
827	Presupuesto De Egresos Pagado	\$13,693,186

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

DRA. CAROLINA ROJAS DÍAZ DE LEÓN.

SECRETARIA ACADÉMICA EN SUPLENCIA DE RECTORÍA
(FUNDAMENTO ART. 13 PÁRRAFO PRIMERO Y TERCERO
DEL ESTATUTO ORGÁNICO).

DRA. YESENIA GUADALUPE IBARRA CUEVAS

SECRETARIA ADMINISTRATIVA



SECRETARÍA DE ESTUDIOS SUPERIORES

SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR Y SUPERIOR
CENTRO REGIONAL DE INVESTIGACIONES

C.P. TOMÁS DE JESÚS MAYORGA GARCÍA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS